



**Școala Gimnazială „IOAN OPRIS”**  
401024, Str. Aviatorilor nr. 1, Turda-Cluj  
Telefon: 0264323306; 0372930006  
Fax.: 0264323306; 0264317712  
Email: scioanopris@yahoo.com; opris8@gmail.com  
www.ioanopris.ro

**Inspectoratul Școlar Județean  
Cluj**



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Nr.: \_\_\_\_\_, din: \_\_\_\_\_

# PLAN MANAGERIAL

## AN ȘCOLAR 2016-2017

*Dezbătut și aprobat în ședința Consiliului Profesoral din: \_\_\_\_\_*

*Aprobat în ședința Consiliului de Administrație din: \_\_\_\_\_*

Școala "Ioan Opreș"- Turda este o școală centrată pe promovarea valorilor și principiilor democratice, pe implicarea comunității în viața școlii și extinderea serviciilor școlii pentru comunitate. Climatul educațional al școlii este bazat pe performanță, competiție transparentă și onestă, pe cooperarea și încurajarea inițiativei individuale și a inovației didactice menite să susțină dezvoltarea individuală a fiecărui elev și egalitatea de șanse prin educație.

#### **Viziunea școlii:**

Școala noastră oferă tuturor elevilor șansa descoperirii de sine, orientându-le demersul împlinirii depline spre performanță prin descoperirea, susținerea și orientarea disponibilităților și idealurilor personale.

#### **Misiunea noastră vizează:**

Deschiderea spre cunoaștere, în vederea împlinirii prin performanță.

Întregul nostru demers educativ se desfășoară sub **deviza:**

*Aici înveți așa ușor cum pasul poate să devină zbor!*

#### **Priorități identificate pentru 2016-2020:**

- *Dezvoltarea individuală a elevului ca scop prioritar al activităților educative și instructive, prin perfecționarea continuă a personalului angajat;*
- *Crearea unui climat de muncă pozitiv, armonios, bazat pe seriozitate, toleranță și demnitate, dezvoltarea spiritului civic ca premisă de la care plecăm, prin promovarea lucrului în echipă;*
- *Garantarea pregătirii beneficiarilor direcți ai educației, prin calitatea și eficiența actului didactic și cooperarea cu părinții, cu comunitatea, cu instituțiile de la nivel local, județean și național cu atribuții în domeniul educației.*

Pentru perioada 2016 – 2020, vom orienta întreaga activitate, demersul didactic și educațional pe următoarele **ținte și opțiuni strategice:**

##### ***T.1. Asigurarea succesului școlar prin activități de calitate, echitabile și eficiente adecvate nevoilor exprimate de beneficiari***

0.1. Proiectarea activităților pe baza unei diagnoze reale și stabilirea măsurilor care să vizeze asigurarea calității în educație;

0.2. Adaptarea demersului educativ la nevoile beneficiarilor direcți pentru realizarea egalității șanselor în educație;

0.3. Valorificarea experienței didactice prin interasistențe în cadrul comisiilor.

##### ***T2. Menținerea unui climat de siguranță fizică și psihică necesar derulării optime a activităților școlare și extrașcolare***

0.1. Creșterea responsabilității fiecărui profesor față de elevi, părinți, comunitate și asigurarea disciplinei interne;

0.2. Dezvoltarea serviciilor educaționale de consiliere și orientare școlară pentru elevi și părinți;

0.3. Asigurarea unui ambient confortabil pentru elevi în cadrul școlii, dotarea corespunzătoare a laboratoarelor, sălilor de clasă;

### ***T3. Dezvoltarea dimensiunii europene a școlii prin derularea de proiecte și parteneriate locale, naționale și europene***

- O.1. Realizarea de parteneriate cu instituții ale comunității și ale autorităților locale la nivel județean, național, internațional și corelarea acestora cu interesele și nevoile elevilor și ale cadrelor didactice;
- O.2. Asigurarea vizibilității activităților desfășurate în unitate prin intermediul mass-mediei, site-ului și blogului propriu;
- O.3. Consolidarea dimensiunii europene și promovarea conștiinței interculturale prin intermediul proiectelor Erasmus+.

#### ***Obiective generale***

În concordanță cu politica educațională promovată de către M.E.N.C.Ș. și I.S.J. Cluj, școala noastră își propune adaptarea acestora la specificul ei, concretizate în următoarele obiective generale și specifice:

#### **OG.I. Asigurarea calității proceselor de predare – învățare – evaluare în vederea dezvoltării armonioase a personalității elevilor**

1. Proiectarea diferențiată a demersului didactic și orientarea acestuia spre formarea elevilor pentru învățarea activă
2. Promovarea concursurilor școlare, a proiectelor la a căror participare elevii își pot demonstra competențele
3. Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice
4. Reducerea absenteismului școlar, prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor

#### **OG.II. Optimizarea resurselor pentru favorizarea calității educației oferite de școală**

1. Asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea activității instructiv-educative, pentru securitatea și siguranța elevilor și a personalului școlii
2. Procurarea resurselor cuprinse în planurile de dotare a compartimentelor/comisiilor și gestionarea eficientă a acestora
3. Administrarea corectă și coerentă a fondurilor și a patrimoniului școlar, prin implicarea tuturor compartimentelor din cadrul unității
4. Asumarea responsabilității în desfășurarea activităților atât la nivel de compartimente/comisii, cât și la nivelul întregii unități

#### **OG.III. Promovarea unității școlare prin comunicare, parteneriat și colaborare cu comunitatea și mass-media**

1. Realizarea de parteneriate cu instituții ale comunității și ale autorităților locale la nivel județean, național, internațional și corelarea acestora cu interesele și nevoile elevilor și ale cadrelor didactice
2. Asigurarea vizibilității activităților desfășurate în unitate prin intermediul mass-media, site-ului și blogului propriu
3. Consolidarea dimensiunii europene și promovarea conștiinței interculturale prin intermediul proiectului Erasmus+, P.L.A.C.E.S.

OG.I. Asigurarea calității proceselor de predare-învățare-evaluare în vederea dezvoltării armonioase a personalității elevilor

<b>I.1. Proiectarea diferențiată a demersului didactic și orientarea acestuia spre formarea elevilor pentru învățarea activă</b>			
<b>Indicatori de performanță:</b> Menținerea unei promovabilități de peste 95% la examenele naționale Creșterea performanțelor școlare (mediile la final de an) cu 5% Numărul activităților de diseminare a exemplarelor de bună practică			
<b>Acțiuni</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Termen</b>	<b>Evaluare/Monitorizare</b>
Analiza SWOT a activității din anul școlar 2015- 2016 și stabilirea măsurilor necesare remedierii deficiențelor constatate	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili compartimente/comisii	octombrie 2016	Rapoarte/Chestionare Analiză CA Informare CP
Întocmirea planurilor manageriale pe compartimente și catedre metodice	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili compartimente/comisii	decembrie 2016	Analiză CA Informare CP
Implementarea curriculum- ului școlar, prin parcurgerea integrală a programei utilizând în procesul de predare-învățare metode activ-participative în scopul stimulării interesului elevilor <b>Adaptarea curriculumului școlar la nevoile de dezvoltare personală ale elevilor</b>	Dir. Gabriela Russu Responsabili comisii	decembrie 2016 aprilie 2017	Informare în cadrul comisiilor metodice Analiza CA, Informare CP
<b>Stabilirea activităților remediale și de pregătire suplimentară în vederea susținerii egalității de șanse și recuperarea deficiențelor constatate</b>	Dir. Gabriela Russu Responsabili compartimente/comisii	decembrie 2016	Graficul activităților Informare CP
<b>Asigurarea programului de pregătire a elevilor pentru performanță</b>	Dir. Gabriela Russu Responsabili compartimente/comisii	decembrie 2016	Graficul activităților Informare CP
Diversificarea ofertei CDȘ și elaborarea proiectului de curriculum al școlii în funcție de nevoile și dorințele elevilor	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Comisia pentru curriculum	ianuarie 2017	Oferta Școlii Analiză CA Informare CP
Monitorizarea și consilierea personalului didactic pentru adaptarea demersurilor didactice la învățarea centrată pe elev și pe dobândirea competențelor cheie	Echipa managerială Responsabili compartimente/comisii	octombrie 2016 - iunie 2017	Analiză CA Informare CP

Asigurarea unui program de activități în parteneriat învățători – profesori, pentru pregătirea trecerii de la calificative la note, pe parcursul clasei a IV-a	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabil comisie clasa a IV-a	noiembrie, decembrie 2016 aprilie, mai 2017	Rapoarte Analiză CA Monitorizare CEAC
Asigurarea pregătirii elevilor de clasa a VIII-a, prin activități remediale și de pregătire suplimentară, în vederea susținerii examenelor naționale	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili comisii	septembrie 2016 – iunie 2017	Graficul pregătirii suplimentare Analiză CA Monitorizare CEAC
Diseminarea exemplurilor de bune practici cu feedback pozitiv prin activități demonstrative la nivelul comisiilor metodice	Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili compartimente/comisii	octombrie 2016 – iunie 2017	Activități demonstrative Chestionare Monitorizare CEAC
Schimb de experiență și formare prin intersasistențe la orele de curs și cele educative (dirigenție) cu focalizare pe predare interactivă, căi de individualizare a învățării	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili compartimente/comisii	septembrie 2016 – iunie 2017	Fișele de asistențe Rapoarte
Urmărirea asigurării calității educației, a modului în care se realizează atribuțiile manageriale la nivelul colectivelor metodice și fiecărui cadru didactic în parte: - controlul parcurgerii ritmice a materiei; - analiza obiectivă a nivelului de pregătire a elevilor, cu măsuri concrete de ameliorare a situațiilor necorespunzătoare; - controlul evaluării continue și corecte a elevilor; - controlul notării ritmice	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili compartimente/comisii	septembrie 2016 – iunie 2017	Rapoarte Analiză CA Informare CP Monitorizare CEAC Planuri remediale
<b>I.2. Promovarea concursurilor școlare, a proiectelor la a căror participare elevii își pot demonstra competențele</b>			
<b>Indicator de performanță:</b> Creșterea numărului de premii la olimpiadele și concursurile școlare cu 2% Creșterea numărului de elevi ce participă la proiecte școlare cu 1%			
<b>Acțiuni</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Termen</b>	<b>Monitorizare/Evaluare</b>
Asigurarea pregătirii elevilor pentru concursuri și olimpiade în cadrul programelor special elaborate pentru performanță	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili comisii	octombrie 2016 – iunie 2017	Rapoarte/Chestionare Analiză CA Informare CP
Motivarea elevilor de a participa la concursuri și olimpiade, prin recunoașterea publică a meritelor lor și prin acordarea Distincției "Ioan Opris"- un elev emerit	Dir. adj. Gabriela Bukoș Resp.CRP, Veronica Radu Responsabili comisii	trimestrial	Metodologia de organizare Analiză CA Informare CP/CRP

Implicarea eficientă a unui număr cât mai mare de elevi în activitățile din cadrul proiectului Erasmus+, P.L.A.C.E.S., sau a altor proiecte/parteneriate în vederea asigurării șanselor de afirmare la nivel național/european	Echipea managerială Echipea de proiect Erasmus+	octombrie 2016 – iunie 2017	Rapoarte/Chestionare Analiză CA Informare CP
<b><i>1.3. Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice</i></b>			
<b>Indicatori de performanță:</b> Interesul elevilor pentru lecții crește cu 2% Rezultatele elevilor cresc cu 1%, ca urmare a eficientizării managementului clasei			
<b>Acțiuni</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Termen</b>	<b>Monitorizare/Evaluare</b>
Identificarea nevoilor de formare la nivelul fiecărei comisii metodice	Responsabili compartimente/comisii	septembrie 2016	Chestionare Informare CP
Elaborarea Planului instituțional de dezvoltare profesională	Dir. Gabriela Russu RFC Izabela Poclid	octombrie 2016	Existența planului Analiză CA
Identificarea cursurilor de formare propuse de furnizorii de formare care să satisfacă nevoile cuprinse în planul instituțional	Dir. Gabriela Russu RFC Izabela Poclid	octombrie 2016	Informare CP
Planificarea cursurilor de formare și a persoanelor participante la acestea în funcție de planul instituțional elaborat	Dir. adj. Gabriela Bukoș RFC Izabela Poclid Responsabili compartimente/comisii	octombrie 2016	Planificarea întocmită Informare CP Monitorizare CEAC
Proiectarea bugetului pentru acoperirea costurilor în funcție de planificare și planul instituțional elaborat	Dir. Gabriela Russu Ec. Mihaela Străjan	septembrie- octombrie 2016	Bugetul Analiză CA Monitorizare CEAC
Srijinirea cadrelor didactice de specialitate pentru susținerea examenelor de perfecționare și de obținere a gradelor didactice	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili compartimente/comisii	conform graficului	Analiză CA Informare CP
Monitorizarea calității procesului educațional și a impactului formării continue prin urmărirea progresului școlar al elevilor	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili compartimente/comisii	conform graficului	Chestionare elevi Asistențe la ore Rapoarte Informare CP

<b>I.4. Reducerea absenteismului școlar, prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor.</b>			
<b>Indicator de performanță: Reducerea cu 5 % a ratei absenteismului, diminuarea cu 20% a cazurilor de indisciplină Extinderea, în procent de 100% a suprafeței supravegheate video</b>			
<b>Acțiuni</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Termen</b>	<b>Monitorizare/Evaluare</b>
Informarea permanentă a părinților asupra progresului școlar al elevilor și a situației disciplinare. Creșterea numărului de utilizatori a catalogului on-line	Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabil Comisia diriginților	octombrie 2016 - iunie 2017	Informare în cadrul comisiei/CP Analiza CA
Monitorizarea frecvenței și a cazurilor de abateri disciplinare. Consilierea elevilor cu absenteism ridicat, sau cu abateri disciplinare și a părinților acestora.	Responsabil Comisia de combatere a violenței Responsabil Comisia de disciplină Consilier școlar	octombrie 2016 - iunie 2017	Informare în cadrul comisiei/CP Analiza CA
Extinderea sistemului de supraveghere video și derularea unor activități în parteneriat cu autoritățile locale și a instituțiilor abilitate în asigurarea pazei și ordinii	Echipa managarială Ag principal Octavian Borșan Poliția de Proximitate	septembrie 2016 – iunie 2017	Analiză CA Informare CP
Implicarea eficientă și responsabilă/ monitorizarea efectuării serviciului pe școală și a respectării ROF/ROI	Dir. adj. Gabriela Bukoș Prof. Elena Vâtcă Prof. Lenke Mărginean Cadre didactice/Profesori diriginți	conform graficului	Raportări/Chestionare Analiză CA Informare CP
Acțiuni comune consilier școlar/reprezentanți ai Asociației de Părinți a școlii pentru derularea unor activități de implicare a părinților în viața școlii	Dir. adj. Gabriela Bukoș CPPE Stanca Bărăian Cons. școlar Carmen Pop Președinte Asociația de Părinți Simona Rus	septembrie 2016 – iunie 2017	Raportări/Chestionare Analiză CA Informare CP
Desfășurarea de activități extrașcolare plăcute care să stimuleze elevii reducând astfel efectele negative ale străzii și internetului	Dir. adj. Gabriela Bukoș CPPE Stanca Bărăian Resp.CRP, Veronica Radu	conform graficului	Graficul de activități elaborat în cadrul Comisiei diriginților Analiză CA, Informare CP
Realizarea unui sistem de gestionare și de înregistrare sistematică a datelor privind disciplina școlară și sporirea rolului Consiliului profesorilor clasei în rezolvarea problemelor	Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili compartimente/comisii	conform graficului	Baza de date - disciplina Analiză CA Informare CP
Implicarea și activarea (prin intermediul și cu sprijinul reprezentanților CRE) elevilor din școală la	Dir. Gabriela Russu CPPE Stanca Bărăian	conform graficului	Rapoarte Analiză CA

activitățile educative propuse și realizarea legăturii directe a elevilor cu comunitatea prin acțiuni caritabile și cu caracter social	Responsabil CRE Veronica Radu		Informare CP
Corelarea preferințelor elevilor cu dorințele cadrelor didactice în direcția realizării activităților benefice pentru ambele părți	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili compartimente/comisii	septembrie 2016 - ianuarie 2017	Existența chestionarelor/ dovezi Analiză CA Informare CP Monitorizare CEAC
Cultivarea unor trăsături pozitive de caracter prin funcția educativă a fiecărei discipline și organizarea timpului copiilor în mod plăcut, interesant și util	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș CPPE Stanca Bărăian Resp.CRP, Veronica Radu	periodic	Asistențe la ore Raportări/Chestionare Analiză CM, CA Informare CP

## OG.II. Optimizarea resurselor pentru favorizarea calității educației oferite de școală

### II.1. Asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea activității instructiv-educative, pentru securitatea și siguranța elevilor și a personalului școlii

**Indicator de performanță:** Gradul de satisfacție a beneficiarilor educației în creștere cu 2%

Acțiuni	Responsabili	Termen	Monitorizare/Evaluare
Accesul corespunzător la informații prin: <i>multiplicarea documentelor, afișarea lor la avizier, postarea pe site-ul școlii, pe grupul yahoo, ședinte de lucru</i>	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili comisii Secretar șef Liliana Petean	septembrie 2016 – iunie 2017	Raportări/Chestionare Analiză CA Monitorizare CEAC
Corelarea strategiei de dezvoltare a școlii cu strategia I.S.J. Cluj/M.E.C.Ș.	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș	septembrie 2016 – iunie 2017	Analiză CA Informare CP Monitorizare CEAC
Achiziția dotărilor necesare pentru săli de clasă, cabinete, laboratoare	Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili compartimente	septembrie 2016 – iunie 2017	Analiză CA, Informare CP Monitorizare CEAC
Realizarea planului de școlarizare ținând cont de legislația în vigoare, de opțiunile elevilor și ale părinților, de condițiile concrete pe care le poate oferi școala	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș	ianuarie 2017	Analiză CA Informare CP
Asigurarea condițiilor necesare privind desfășurarea optimă a activităților (iluminat, încălzire, etc.)	Dir. adj. Gabriela Bukoș Administrator patrimoniu	septembrie 2016 – iunie 2017	Raportări Analiză CA



Respectarea procedurilor interne, a Regulamentului Intern, în vederea menținerii gradului de siguranță în incinta unității de învățământ	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili compartimente/comisii	septembrie 2016 – iunie 2017	Raportări Analiză CA Informare CP
Facilitarea accesului la resurse educaționale de calitate pentru îmbunătățirea actului educativ, valorificarea oportunităților de educație și formare profesională prin participarea la proiecte	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili comisii	septembrie 2016 – iunie 2017	Asistențe, Rapoarte Analiză CA, Informare CP Monitorizare CEAC
<b>II.2. Procurarea resurselor cuprinse în planurile de dotare a compartimentelor/comisiilor și gestionarea eficientă a acestora</b>			
<b>Indicator de performanță: Creșterea dotărilor/bazei logistice cu 3% Cheltuieli de întreținere/reparații diminuate cu 1%</b>			
<b>Acțiuni</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Termen</b>	<b>Monitorizare/Evaluare</b>
Întocmirea realistă a planurilor de dotare ale comisiilor, respectând principiile eficienței	Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili comisii	octombrie 2016	Existența planului de dotare pe termen scurt/mediu/lung în cadrul fiecărei comisii Analiză CA, Informare CP
Asigurarea bazei logistice optime pentru activitățile curriculare și extracurriculare și creșterea calității dotărilor didactice prin modernizarea materialelor și mijloacelor de învățământ și a auxiliarelor curriculare, precum și creșterea gradului de accesibilitate a resurselor educaționale pentru profesori și elevi.	Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili compartimente/comisii Administrator patrimoniu	septembrie 2016 – iunie 2017	Analiză CP Informare CA Raportări
Utilizarea eficientă a resurselor existente/ asumarea responsabilității în ceea ce privește consumul tuturor resurselor oferite de școală	Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili compartimente	semestrial	Raportări Analiză CA
Modernizarea infrastructurii școlii inclusiv prin creșterea gradului de informatizare a procesului de învățământ (echipamente multimedia, soft-uri educaționale)	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Administrator patrimoniu	septembrie 2016 – august 2017	Raportări Analiză CA, Informare CP
Realizarea inventarului cu responsabilitate și întocmirea propunerilor de casare	Dir. adj. Gabriela Bukoș Administrator patrimoniu	decembrie	Raportări Analiză CA, Informare CP
Actualizarea ofertei de carte din cadrul bibliotecii școlare	Dir. Gabriela Russu Responsabili comisii Bibliotecar Mariana Cosma	septembrie 2016 – august 2017	Raportări Analiză CA, Informare CP

**II.3. Administrarea corectă și coerentă a fondurilor și a patrimoniului școlar, prin implicarea tuturor compartimentelor din cadrul unității**

**Indicator de performanță:** Creșterea cu 2% a fondurilor extrabugetare  
Creșterea cu 1% a fondului de investiții

Acțiuni	Responsabili	Termen	Monitorizare/Evaluare
Elaborarea proiectului de buget al unității școlare și repartizarea eficientă a fondurilor pe principalele capitole bugetare;	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Ec. Mihaela Străjan	noiembrie 2016	Raportări Analiză CA
Negocierea celor mai avantajoase contracte de sponsorizare și condiții pentru obținerea fondurilor extrabugetare	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Presedinte As. Părinți	semestrial	Raportări Analiză CA
Identificarea unor surse alternative de finanțare extrabugetară, utilizând baza materială a unității	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Presedinte As. Părinți	semestrial	Raportări Analiză CA
Urmărirea execuției bugetare și a planului de achiziții asigurând legalitatea și transparența acestora;	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Ec. Mihaela Străjan Secretar șef Liliana Petean	ianuarie	Raportări Analiză CA
Realizarea unui parteneriat cu autoritățile publice locale pentru accesarea unor fonduri nerambursabile	Dir. Gabriela Russu Ec. Mihaela Străjan	decembrie 2016 – august 2017	Raportări Analiză CA

**II.4. Asumarea responsabilității în desfășurarea activităților atât la nivel de compartimente/comisii, cât și la nivelul întregii unități**

**Indicator de performanță:** Creșterea performanțelor școlii cu 2%: rezultate elevi, vizibilitate pozitivă media, proiecte de investiții realizate

Acțiuni	Responsabili	Termen	Monitorizare/Evaluare
Programe manageriale/operationale întocmite corect/realist, cu aplicabilitate în activitatea școlii	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabili comisii	semestrial	Raportări Analiză CA
Asigurarea transparenței deciziilor și gestionarea corectă și coerentă a fondurilor, prin implicarea întregului corp profesoral Managementul eficient a situațiilor apărute în unitate	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Ec. Mihaela Străjan	semestrial	Raportări Analiză CA

### OG.III. Promovarea unității școlare prin comunicare, parteneriat și colaborare cu comunitatea și mass-media.

#### III.1. Realizarea de parteneriate cu instituții ale comunității și ale autorităților locale la nivel județean, național, internațional și corelarea acestora cu interesele și nevoile elevilor

**Indicator de performanță:** Gradul de implicare al beneficiarilor educației crește cu 2%  
Creșterea gradului de motivare a beneficiarilor educației

Acțiuni	Responsabil	Termen	Monitorizare/Evaluare
Fructificarea oportunităților oferite de proiecte de colaborare locală, regională și nu numai în acțiuni concrete de dezvoltare personală a elevilor/cadrelor didactice	Dir. Gabriela Russu CPPE Stanca Bărăian Responsabili compartimente/comisii	septembrie 2016 – iunie 2017	Raportări Analiză la nivel de compartimente Analiză CA
Păstrarea și îmbogățirea elementelor valoroase din tradiția educațională a școlii și promovarea acestora prin parteneriate de colaborare locale/naționale/internaționale, schimburi de experiență, parteneriate eTwinning, etc.	Dir. Gabriela Russu CPPE Stanca Bărăian Responsabili compartimente/comisii	septembrie 2016 – iunie 2017	Raportări Analiză la nivel de compartimente Analiză CA
Eficientizarea activității de consiliere și orientare profesională a elevilor din clasele terminale care să implice profesorii, elevii, părinții, societatea civilă	Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabil Comisia Diriginților Consilier școlar Carmen Hărșan	septembrie 2016 – iunie 2017	Raportări Analiză CA, Informare CP
Promovarea ofertei educaționale la nivel județean prin protocoalele de colaborare cu liceele și colegiile din zonă – întâlniri cu elevii din clasa a VIII-a și părinții acestora Promovarea ÎPT în „Săptămâna meseriilor” derulată pe parcursul programului „Să știi mai multe, sa fii mai bun!”	Dir. adj. Gabriela Bukoș Responsabil Comisia Diriginților Consilier școlar Carmen Hărșan	aprilie-mai 2017	Raportări Analiză la nivel de compartimente Analiză CA

#### III.2. Asigurarea vizibilității activităților desfășurate în unitate prin intermediul mass-mediei, site-ului și blogului propriu

**Indicator de performanță:** Cel puțin o apariție în media, lunar  
Creșterea gradului de utilizare a site-ului școlii cu 10%  
Menținerea interesului comunității față de unitatea școlară

Activități și acțiuni	Responsabil	Termen	Monitorizare/Evaluare
Organizarea de spectacole și concursuri; transmiterea regulată către mass-media a comunicatelor de presă care să reflecte activitatea școlii	Dir. adj. Gabriela Bukoș CPPE Stanca Bărăian Responsabili comisii	periodic	Raportări Analiză CA, CRP Articole
Organizarea în parteneriat cu CRP și Asociația Părinților a târgurilor cu	Dir. Gabriela Russu	decembrie	Raportari

produsele elevilor	Dir. adj. Gabriela Bukoș Presedinte As. Părinți Resp. CCE Veronica Radu	2016 - aprilie 2017	Analiza CA, CP, CRP
Actualizarea site-ului școlii ( <a href="http://www.ioanopris.ro">www.ioanopris.ro</a> ), a blogului wordpress cu rezultatele notabile ( <a href="http://ioanoprisenistdesucces.wordpress.com">ioanoprisenistdesucces.wordpress.com</a> ), Postarea rezultatelor notabile pe pagina de facebook a școlii ( <a href="https://www.facebook.com/scoala.ioanopris">Scoala Gimnaziala Ioan Opris - https://www.facebook.com/scoala.ioanopris</a> ) și distribuirea conținuturilor ce fac vizibilă școala în cronologia paginilor proprii	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș	septembrie 2016 – iunie 2017	Raportări Analiză CA, CRP
<b>III.3. Consolidarea dimensiunii europene și promovarea conștiinței interculturale prin intermediul proiectului Erasmus+, P.L.A.C.E.S</b>			
<b>Indicator de performanță:</b> Schimbare asupra grupului țintă prin valoarea adăugată și gradul de mulțumire al participanților Calitatea materialelor elaborate în urma participării la diverse activități			
<b>Acțiuni</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Monitorizare/Evaluare</b>
Implementarea parteneriatului strategic ERASMUS+ "P.L.A.C.E.S.", integrarea activităților de proiect în activitățile de rutină ale unității școlare Organizarea mobilității din România	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Coordonator Daniela Incze	septembrie 2016 – iunie 2017	Raportari Analiza CA, CP
Familiarizarea cu valorile cetățeniei europene active prin intermediul activităților organizate în cadrul proiectului, la nivelul fiecărui compartiment, la nivelul fiecărei discipline	Echipa de proiect	septembrie 2016 – iunie 2017	Raportari Analiza CA, CP
Asigurarea sustenabilității activităților din cadrul proiectului, utilizarea produselor finale ale acestuia în cadrul orelor de curs și la activitățile extracurriculare	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Echipa de proiect	septembrie 2016 – iunie 2017	Grafic de activități Analiza CA, CP
Diseminarea și valorificarea proiectului prin reactualizarea paginii web a școlii și a punctului de informare ce va conține rapoarte, jurnale de călătorie ale elevilor, pliante, produse finale, astfel încât să beneficieze de ideile și valorile europene un număr cât mai mare de elevi/cadre didactice/membri ai comunității	Dir. Gabriela Russu Dir. adj. Gabriela Bukoș Coordonator Daniela Incze	periodic	Raportari Analiza CA, CP

Data \_\_\_\_\_

Director,  
prof. Gabriela Aurora Russu

Director adjunct,  
prof. Gabriela Bukoș